



CONSÓRCIO DE MANEJO
DE RESÍDUOS SÓLIDOS
DO VALE DO CURÚ



CORES-VALE

CONSÓRCIO DE MANEJO DOS RESÍDUOS SÓLIDOS DO VALE DO CURU

PLANO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2025–2028

Gestão Integrada • Sustentabilidade • Economia Circular
Governança • Desenvolvimento Regional

MUNICÍPIOS CONSORCIADOS

Apuiarés • General Sampaio • Irauçuba • Itapajé • Pentecoste • São Luís do Curu • Tejuçuoca • Umirim

10 de abril de 2025



Rodovia CE 341 s/n, Quandú, Apuiarés, CEP: 62.630-000



@consorciocoresvale



consorciocoresvale@gmail.com



(85) 99403-0494



coresvale.ce.gov.br

CNPJ: 37.568.608/0001-27

1. Apresentação

O Plano Estratégico Institucional 2025–2028 do Consórcio de Manejo dos Resíduos Sólidos do Vale do Curu – CORES-VALE constitui o instrumento orientador das ações institucionais, administrativas, ambientais, econômicas e sociais do Consórcio para o período.

O planejamento considera a realidade dos oito municípios consorciados — Apuiarés, General Sampaio, Irauçuba, Itapajé, Pentecoste, São Luís do Curu, Tejuçuoca e Umirim — e busca consolidar uma atuação regional integrada.

O ciclo 2025–2028 é tratado como período de transição entre a estruturação administrativa e a implantação de uma infraestrutura regionalizada de manejo e valorização dos resíduos, integrando governança, infraestrutura, coleta seletiva, reciclagem, economia circular, inclusão social e sustentabilidade financeira.

2. Identidade Institucional

2.1 Missão

Planejar, integrar, coordenar e executar soluções regionalizadas para o manejo dos resíduos sólidos, promovendo eficiência na prestação dos serviços públicos, sustentabilidade ambiental, inclusão social, inovação e desenvolvimento regional.

2.2 Visão de Futuro

Ser, até 2028, referência no Ceará em gestão regionalizada de resíduos sólidos, economia circular, sustentabilidade ambiental e cooperação intermunicipal.

2.3 Valores

- Legalidade
- Ética
- Transparência
- Cooperação
- Sustentabilidade
- Eficiência
- Inovação
- Responsabilidade ambiental
- Inclusão social
- Economicidade
- Participação social
- Gestão orientada para resultados

3. Diretriz Central

O CORES-VALE deverá evoluir de um modelo predominantemente voltado à organização da gestão dos resíduos para um modelo regional de: GESTÃO → INFRAESTRUTURA → RECICLAGEM → VALORIZAÇÃO → ECONOMIA CIRCULAR → DESENVOLVIMENTO REGIONAL.



4. Diagnóstico Institucional

O portal institucional demonstra a existência de estrutura de transparência, acesso à informação, receitas, despesas, licitações, contratos, obras, pessoal, legislação, prestação de contas, dados abertos e informações institucionais. Essa estrutura deve ser transformada em uma plataforma de gestão por resultados.

O planejamento deve manter conexão entre contratos de rateio, plano anual de atividades, planejamento de contratações, execução orçamentária e ações do Plano Regionalizado de Coletas Seletivas Múltiplas.

Entre as frentes estratégicas identificadas para o ciclo estão a implantação das estruturas regionais de resíduos, coleta seletiva, aquisição de área para futura usina, profissionalização do quadro técnico, possibilidades de PPP e ampliação de serviços compartilhados.

5. Diagnóstico Estratégico – SWOT

FORÇAS	FRAQUEZAS
Oito municípios integrados	Necessidade de ampliar a estrutura técnica
Base legal e institucional	Dependência dos repasses municipais
Contratos de rateio	Necessidade de consolidar indicadores
Projetos de infraestrutura	Necessidade de padronização dos serviços
Estrutura de transparência	Comunicação institucional a fortalecer
Atuação regional em escala	Integração de dados entre municípios a aprimorar

OPORTUNIDADES	AMEAÇAS
Economia circular	Atrasos nos repasses
Reciclagem e compostagem	Aumento dos custos
Créditos de carbono	Baixa adesão à coleta seletiva
PPPs e recursos externos	Atrasos em obras e licenciamento
ICMS Ecológico/IQM	Mudanças regulatórias
Serviços compartilhados	Descontinuidade administrativa

6. Mapa Estratégico 2025–2028

Governança: fortalecer pessoas, processos, controles e integridade.

Infraestrutura: implantar infraestrutura regional integrada.

Serviços: ampliar eficiência da coleta, triagem, valorização e tratamento.

Sustentabilidade: reduzir impactos ambientais e ampliar reciclagem e economia circular.

Resultados: reduzir custos, gerar valor econômico, melhorar serviços e aumentar a qualidade ambiental.

Resultado final: Vale do Curu mais limpo, sustentável, eficiente e integrado.

7. Eixo 1 — Governança e Excelência Institucional

Objetivo: consolidar uma estrutura administrativa profissional, eficiente, transparente e orientada por resultados.

Programas

- Modernização administrativa: organograma, competências, manualização, digitalização e gestão por indicadores.
- Gestão de pessoas: concurso, formação continuada, avaliação de desempenho e capacitação técnica.
- Integridade e gestão de riscos: programa de integridade, matriz de riscos, código de ética, controles internos e auditoria.
- LGPD e segurança da informação: inventário de dados, gestão de riscos, política de segurança e treinamento.

Meta 2028: sistema institucional de governança, integridade, gestão de riscos e processos plenamente operacional.

8. Eixo 2 — Infraestrutura Regional

Objetivo: implantar e operacionalizar uma rede regional de infraestrutura para manejo, triagem, tratamento e valorização dos resíduos.

- Rede CORES-VALE de CTVRs/CRMs, integrando os oito municípios.
- Usina Regional de Tratamento, com estudos técnicos, ambientais, econômicos e financeiros.
- Logística Regional para coleta, transporte, transbordo, triagem, tratamento e destinação.
- Programa permanente de manutenção preventiva e expansão da infraestrutura.

Meta 2028: 100% dos municípios consorciados integrados à infraestrutura regional planejada.

9. Eixo 3 — Coleta Seletiva, Reciclagem e Inclusão Social

Objetivo: ampliar a recuperação de materiais recicláveis e transformar a coleta seletiva em política pública permanente.

- Programa CORES-VALE RECICLA: identidade regional para coleta seletiva, comunicação, educação e monitoramento.
- Programa CATADOR PARCEIRO: cadastramento, capacitação, equipamentos, organização produtiva, apoio às associações/cooperativas e comercialização.
- Educação ambiental permanente nos oito municípios.

Meta 2028: os oito municípios deverão possuir estrutura mínima de coleta seletiva e programa permanente de educação ambiental.

10. Eixo 4 — Economia Circular e Sustentabilidade

Objetivo: transformar resíduos em recursos econômicos, ambientais e sociais.

- Programa de Compostagem para resíduos orgânicos de feiras, mercados, escolas, podas e grandes geradores.





CONSÓRCIO DE MANEJO
DE RESÍDUOS SÓLIDOS
DO VALE DO CURÚ



- Programa CORES-VALE Carbono para estudar redução de emissões, biogás, captura de metano, créditos de carbono e energia renovável.
- Logística reversa para pneus, eletrônicos, embalagens, lâmpadas, pilhas, baterias e demais resíduos sujeitos à logística reversa.

11. Eixo 5 — Novos Serviços e Desenvolvimento Regional

Objetivo: utilizar o consórcio como plataforma de cooperação para serviços públicos especializados.

- Serviços compartilhados: inspeção de produtos de origem animal, engenharia ambiental, apoio técnico, educação ambiental, fiscalização, licenciamento e projetos ambientais.
- Programa PPP CORES-VALE: carteira de projetos para tratamento, reciclagem, compostagem, energia, biogás e valorização de resíduos.

12. Eixo 6 — Transparência, Comunicação e Participação Social

Objetivo: transformar transparência em instrumento permanente de governança e controle social.

- Painel CORES-VALE 2028 com municípios atendidos, toneladas coletadas/recicladas/destinadas, custos, contratos, obras, execução financeira e indicadores ambientais.
- Fortalecimento do portal, redes sociais, campanhas, vídeos, educação ambiental e prestação de contas simplificada.

13. Objetivos Estratégicos

Código	Objetivo
OE01	Fortalecer a governança
OE02	Profissionalizar a gestão
OE03	Implantar infraestrutura regional
OE04	Ampliar a coleta seletiva
OE05	Aumentar a recuperação de recicláveis
OE06	Promover inclusão dos catadores
OE07	Implantar economia circular
OE08	Desenvolver novos serviços
OE09	Ampliar sustentabilidade financeira
OE10	Fortalecer transparência
OE11	Ampliar educação ambiental
OE12	Melhorar a qualidade dos serviços



Rodovia CE 341 s/n, Quandú, Apuiarés, CEP: 62.630-000



@consorciocoresvale



consorciocoresvale@gmail.com



(85) 99403-0494



coresvale.ce.gov.br

CNPJ: 37.568.608/0001-27

14. Metas por Ano

2025 — Estruturar

- Estabelecer linha de base dos indicadores.
- Consolidar estrutura administrativa.
- Avançar nos projetos de CTVRs/CRMs.
- Estruturar coleta seletiva e projetos da usina.
- Implantar sistema inicial de indicadores.
- Fortalecer transparência e carteira de PPPs.

2026 — Implantar

- Ampliar operação das estruturas regionais.
- Implantar o programa CORES-VALE Recicla.
- Ampliar educação ambiental.
- Consolidar quadro técnico.
- Implantar painel de indicadores.
- Estruturar programa de catadores e compostagem-piloto.

2027 — Integrar

- Integrar os oito municípios.
- Consolidar logística regional.
- Ampliar recuperação de recicláveis.
- Desenvolver novos serviços.
- Concluir estudos estruturantes e buscar novas fontes de receita.

2028 — Consolidar

- Avaliar integralmente o ciclo.
- Alcançar as metas dos seis eixos.
- Consolidar sustentabilidade financeira.
- Ampliar receitas alternativas.
- Avaliar PPPs.
- Publicar Relatório CORES-VALE 2028 e preparar 2029–2032.

15. Painel de Indicadores — KPIs

Indicador	Meta 2028
Municípios integrados	8/8
Municípios com coleta seletiva estruturada	8/8
Infraestrutura regional prevista	100% implantada/operacionalizada conforme projeto
Educação ambiental	8/8 municípios
Sistema de indicadores	100% operacional
Processos administrativos digitalizados	≥90%
Prestação de contas no prazo	100%



Programa de Integridade	100% implantado
Adequação à LGPD	100%
Catadores apoiados	100% dos grupos identificados e elegíveis
Programa de compostagem	Implantado
Estudos de PPP	Mínimo de 2 projetos
Novas fontes de receita	Mínimo de 3
Satisfação dos municípios	≥85%
Satisfação dos usuários	≥80%

Para indicadores ambientais que não possuam linha de base confiável, 2025 deverá ser utilizado para medição inicial antes da fixação de metas quantitativas anuais.

16. Matriz de Responsabilidades

Área	Responsabilidade
Presidência	Direção estratégica
Superintendência	Coordenação geral
Administração	Gestão institucional
Financeiro	Sustentabilidade financeira
Contabilidade	Controle orçamentário
Engenharia	Infraestrutura
Meio Ambiente	Gestão ambiental
Jurídico	Segurança jurídica
Controle Interno	Riscos e controles
Comunicação	Transparência e mobilização
Municípios	Execução local e integração
Conselhos/Assembleia	Governança e deliberação

17. Sustentabilidade Financeira

O CORES-VALE deverá reduzir progressivamente a dependência de uma única fonte de financiamento, mantendo os contratos de rateio como instrumento de sustentação institucional e ampliando receitas vinculadas a serviços e projetos.

- Contratos de rateio
- Contratos de programa
- Prestação de serviços
- Comercialização de recicláveis
- Compostagem
- Energia e biogás
- Créditos de carbono
- Convênios e transferências
- PPPs





CONSÓRCIO DE MANEJO
DE RESÍDUOS SÓLIDOS
DO VALE DO CURÚ



- Projetos de financiamento ambiental

18. Programa de Integridade

- Código de ética
- Matriz de riscos
- Segregação de funções
- Controles de contratação
- Gestão de conflitos de interesse
- Canal de denúncias
- Proteção ao denunciante
- Treinamento
- Auditoria
- Monitoramento

19. Educação Ambiental

Programa: CORES-VALE — EDUCAÇÃO QUE TRANSFORMA.

- Escolas
- Professores
- Servidores
- Comerciantes
- Feirantes
- Associações
- Catadores
- População
- Calendário ambiental
- Campanhas
- Concursos escolares
- Palestras
- Materiais educativos
- Visitas às unidades
- Campanhas digitais
- Mobilização comunitária

20. Gestão de Riscos

Risco	Resposta	Prioridade
Inadimplência	Acompanhamento mensal dos contratos de rateio e plano de cobrança	Alta
Atraso de obras	Cronograma físico-financeiro e fiscalização permanente	Alta
Baixa adesão à coleta seletiva	Educação ambiental, comunicação e monitoramento	Alta
Falta de equipe técnica	Concurso, capacitação e contratação especializada	Média



Rodovia CE 341 s/n, Quandú, Apuiarés, CEP: 62.630-000



@consorciocoresvale



consorciocoresvale@gmail.com



(85) 99403-0494



coresvale.ce.gov.br

CNPJ: 37.568.608/0001-27

Dependência financeira	Diversificação de receitas	Alta
Descontinuidade política	Institucionalização do planejamento e governança	Alta

21. Cronograma Macro

Ação	2025	2026	2027	2028
Governança	●	●	●	●
Modernização	●	●	●	●
CTVRS/CRMs	●	●	●	●
Coleta seletiva	●	●	●	●
Catadores	○	●	●	●
Educação ambiental	●	●	●	●
Compostagem	○	●	●	●
Usina	●	●	●	●
PPPs	○	●	●	●
Indicadores	●	●	●	●
Painel público	○	●	●	●
Avaliação estratégica	—	●	●	●

● = prioridade de execução | ○ = estruturação/preparação

22. Governança do Plano

O Plano Estratégico deverá ser acompanhado por um Comitê de Gestão Estratégica, com reuniões trimestrais.

- Mensal: acompanhamento operacional.
- Trimestral: avaliação dos indicadores.
- Semestral: revisão de metas e riscos.
- Anual: avaliação estratégica e publicação do Relatório de Resultados.

23. Relatório CORES-VALE de Resultados

A partir de 2026, recomenda-se a publicação anual do Relatório CORES-VALE de Resultados, apresentando metas, resultados, indicadores, obras, receitas, despesas, economia gerada, resíduos recuperados, municípios atendidos, ações ambientais, dificuldades e medidas corretivas.

24. Índice CORES-VALE de Gestão de Resíduos — ICG-VALE

Recomenda-se a criação de indicador próprio para acompanhamento dos municípios, com pontuação de 0 a 100.

- 20% — Governança
- 25% — Infraestrutura



CONSÓRCIO DE MANEJO
DE RESÍDUOS SÓLIDOS
DO VALE DO CURÚ



- 25% — Gestão de resíduos
- 15% — Sustentabilidade
- 15% — Transparência e participação

O índice deverá ser utilizado como ferramenta de melhoria contínua, e não como mecanismo punitivo.

25. Projetos Estratégicos Prioritários

P01 — CORES-VALE 2028: Sistema de Gestão Estratégica.

P02 — Governança e Integridade.

P03 — CORES-VALE Digital.

P04 — Rede Regional CTVR/CRM.

P05 — Usina Regional.

P06 — CORES-VALE Recicla.

P07 — Catador Parceiro.

P08 — Educação que Transforma.

P09 — Compostagem Vale do Curú.

P10 — CORES-VALE Carbono.

P11 — Serviços Compartilhados.

P12 — Painei CORES-VALE 2028.

26. Prioridades Absolutas

- Infraestrutura regional de resíduos.
- Coleta seletiva e reciclagem.
- Profissionalização da gestão.
- Sustentabilidade financeira.
- Governança e transparência.

27. Resultado Esperado para 2028

Institucional: Consórcio profissionalizado, estruturado e orientado por resultados.

Ambiental: Maior recuperação de resíduos, redução da disposição inadequada e avanço da economia circular.

Social: Catadores mais organizados, valorizados e integrados à política pública.

Econômico: Maior eficiência, redução de custos e diversificação das receitas.

Tecnológico: Gestão digital e indicadores integrados.

Transparência: Dados públicos acessíveis e compreensíveis.

Regional: Oito municípios trabalhando de forma integrada.



Rodovia CE 341 s/n, Quandú, Apuiarés, CEP: 62.630-000



@consorciocoresvale



consorciocoresvale@gmail.com



(85) 99403-0494



coresvale.ce.gov.br

CNPJ: 37.568.608/0001-27



CONSÓRCIO DE MANEJO
DE RESÍDUOS SÓLIDOS
DO VALE DO CURÚ



28. Visão 2028

O CORES-VALE deverá chegar ao final de 2028 como uma instituição capaz de demonstrar, com indicadores objetivos, quanto arrecadou, quanto investiu, quanto gastou, quanto reciclou, quanto reduziu de resíduos, quanto economizou, quantas pessoas beneficiou e qual impacto ambiental produziu.

GESTÃO PÚBLICA REGIONAL ORIENTADA POR RESULTADOS.

29. Considerações Finais

O Plano Estratégico Institucional 2025–2028 representa uma oportunidade para consolidar o CORES-VALE como referência regional em gestão consorciada.

A estratégia não deverá limitar-se à construção de estruturas físicas. O verdadeiro resultado será a criação de um sistema regional permanente, no qual infraestrutura, coleta seletiva, reciclagem, inclusão social, sustentabilidade, tecnologia, governança e desenvolvimento econômico funcionem de maneira integrada.

O ciclo 2025–2028 deverá ser compreendido como o período de transformação do CORES-VALE em uma organização pública regional moderna, profissionalizada, sustentável e orientada para resultados.

CORES-VALE 2028

Mais integração. Mais sustentabilidade. Mais eficiência. Mais transparência. Mais desenvolvimento regional.



Rodovia CE 341 s/n, Quandú, Apuiarés, CEP: 62.630-000



@consorciocoresvale



consorciocoresvale@gmail.com



(85) 99403-0494



coresvale.ce.gov.br

CNPJ: 37.568.608/0001-27